Responsabilitatea

On Decembrie 17, 2008

Evaluează-ți permanent potențialul în funcție de natura atribuțiilor pe care le ai și în funcție de consecințele pe care trebuie să ți le asumi.

Atunci când un om ajunge într-o funcție foarte înaltă inevitabil este prins în intersecția mai multor responsabilități, obligații și presiuni, iar în cazul unui eșec el este primul care dă socoteală pentru că nu a împiedicat apariția lui. Întotdeauna un lider trebuie să-și asume integral responsabilitatea pentru orice decizie pe care o ia, pentru orice acțiune pe care o întreprinde, pentru modul în care își face datoria, pentru rezultatele pe care le obține, pentru orice probleme și pentru orice greșeli.

Leadership: Te percepi drept un nucleu al ansamblului de interacțiuni între profilul tău reprezentativ și versiunea unei erori de operare, atunci când continui să evoluezi spre cel mai mare potențial al tău?

Imaginează-ți pentru un moment că ești căpitanul unui vas de croazieră și te afli într-o călătorie pe mare. Ești pe punte și admiri priveliștea. Este liniște - o liniște plăcută, plină de intimitate. Şi deodată, în liniștea aceasta auzi Zgomotul, provocat de coliziunea cu un aisberg. Simți cum totul se zguduie în jurul tău și abia reușești să te prinzi de balustradă. Toți pasagerii se îmbulzesc, se calcă în picioare ca să-și găsească un colac de salvare, sau ca să poată ocupa un loc într-una din bărcile de salvare. Pentru că nu mai ai timp de pierdut, le ordoni celorlalți marinari să coboare toate bărcile și să-i ajute pe toți pasagerii să se îmbarce.

Dar tu ești ultimul care trebuie să părăsească nava. Şi știi că cea mai mare datorie a ta este să te asiguri că absolut toți pasagerii se află în deplină siguranță. De aceea, trebuie să te grăbești să verifici fiecare cabină în parte ca să te convingi că nu există cumva pasageri rătăciți sau răniți. Ești convins că nava se poate scufunda în orice moment și că s-ar putea să nu mai scapi cu viață, dar cu toate acestea îți asumi riscul. Nu ai de ales. Știi foarte bine că dacă un singur pasager moare, singurul vinovat de această tragedie ești tu. Tu, și numai tu, ești singurul răspunzător de ce se întâmplă cu echipajul pe care ai fost ales să-l conduci.

Liderii nu dau niciodată înapoi în fața dificultăților, ba mai mult, s-ar zice că tocmai în aceste clipe dificile acționează cu mai mult interes. Ei știu ce trebuie să facă în situațiile de urgență, știu la ce riscuri se expun, dar intervin prompt și eficient când e vorba de vieți umane. Tu ești unul din ei?

Leadership: A prelua controlul presupune să accepți ideea că ceea ce ești și ceea ce poți deveni este rezultatul acceptării unei realități de care te poți lovi și de care nu poți fugi?

Ce alegi să fii: căpitan sau pasager?

Este întotdeauna fascinant să auzi povestindu-se despre un om care, deși este pus într-o situație extrem de complicată, acționează cu foarte mult aplomb și încredere pentru a o remedia. Un astfel de om își găsește suficientă energie atunci când vine vorba să-și arate interesul față de cineva care are mare nevoie de el. Mai mult, atitudinea lui pozitivă le transmite și altora curajul de a acționa în același spirit cu el, spre rezolvarea problemelor. El este căpitanul, singurul capabil să îndrepte lucrurile, singurul care știe cel mai bine ce este de făcut în situații de urgență și care caută să-și îndeplinească cât mai bine obligațiile pe care le presupune rolul său major, și singurul care are tăria morală de a-și asuma responsabilitatea în cazul unui dezastru.

Pe de altă parte, a fi pasager este mult mai simplu. De ce? Pentru că pasagerii nu trebuie să-și asume nici un fel de responsabilitate. De fapt, singura lor preocupare este să se simtă bine alături de prieteni, în timp ce căpitanul veghează clipă de clipă, cu un ochi ager, la siguranța lor. Mai mult, pasagerii nu sunt obligați să ia decizii rapide și dificile, nu sunt obligați să stea treji în fiecare noapte, nu sunt obligați să-și asume responsabilitatea pentru o eventuală neîndeplinire a atribuțiilor ce le revin.

Leadership: Capacitatea de a te evalua într-o imagine a salvatorului este direct sau invers proporțională cu modalitatea de a te pregăti să înlături impulsurile de moment care le ai în urma diferitelor evenimente?

De ce nu ajunge oricine căpitanul unui vas? Fiindcă nu toată lumea are curajul să își asume responsabilitatea în fața unui eventual eșec. Pentru că nu oricine este capabil să facă față sarcinilor extrem de solicitante ce îi revin. Pentru că nu oricine are aptitudini de lider. Lipsa de responsabilitate este realitatea pe care foarte mulți refuză s-o vadă.

Poate ca ți-ai dezvoltat abilitățile corespunzătoare funcției de conducere pe care o ocupi, dar dacă nu ești suficient de motivat să acționezi cu o intensitate mare spre folosul celorlalți în situațiile dificile, sau dacă mai presus de toate esti egoist și centrat pe propria persoană, atunci nu vei putea stabili legături cu ceilalți și nu vei cunoaște niciodată succesul.

Așa cum un pictor se dovedește capabil să utilizeze cu strălucire teme dificile de culoare, și să recompună în desenele sale lumea văzută pe calea culorii, tot așa și tu trebuie să te dovedești capabil a juca bine rolul pe care-l exerciți, să-ți respecți angajamentele pe care ți le-ai asumat când ai fost numit în funcția de conducere, să-ți impui tu însuți niște reguli de la care să nu te abați niciodată, și să-ți recompui toate principiile, valorile și criteriile după care te ghidezi ca să dai un mai bun randament în activitățile pe care le desfășori.

Capacitatea unui lider de a se evalua corect pe sine este vitală, constituie puterea lui cea mai mare. Prin urmare, fii obiectiv. Privește mai bine în interiorul tău, vezi dacă ești potrivit pentru funcția respectivă și dacă te ridici la nivelul profesioniștilor adevărați. Evaluează-ți permanent potențialul în funcție de natura atribuțiilor pe care le ai și în funcție de consecințele pe care trebuie să ți le asumi, spre a vedea dacă ești demn să te ridici la înălțimea așteptărilor impuse de poziția pe care o ocupi.

A fi un bun căpitan de vas înseamnă să aduni punctele necesare unui triumf care a marcat traseul ascendent al întregului echipaj pe timp de furtună.

Source: https://neculaifantanaru.com/calitatile-unui-lider-responsabilitatea.html